



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL
DE LA
POLICIA NACIONAL

ESTADOS FINANCIEROS

MAYO 2025



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

ADMINISTRADORA DE FONDOS ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
1	ACTIVOS		
11	FONDOS DISPONIBLES	1.1	157,715,104.11
1101	Caja		4,545.56
110102	Fondo de Caja Menor		700.00
110103	Fondo Fijo		3,845.56
1102	Bancos		157,710,558.55
110201	Banco Central del Ecuador		157,710,558.55
110202	Bancos e Instituciones Financieras Locales		-
12	CUENTAS POR COBRAR	1.2	237,861,863.44
1201	Cuentas por Pagar por Planillas	1.2.1	153,404,737.52
120101	Planillas emitidas		153,404,737.52
1205	Cuentas por Cobrar Empleados		18,888.40
120501	Por préstamos		17,446.40
120502	Por anticipo de sueldo		-
120590	Otras cuentas por cobrar empleados		1,442.00
1207	Anticipos		146,874.03
120702	Anticipos Proveedores		146,874.03
1290	Cuentas por cobrar varias		84,308,250.34
129001	Cheques protestados y rechazados		141.92
129002	Arrendatarios		-
129005	Juicios a terceros		11,217.98
129006	Depósitos en Garantía		367.80
129007	Planillas pendiente de cobro	1.2.1	57,775,811.43
129090	Otras Cuentas por cobrar	1.2.2 - 1.2.3	26,520,711.21
1299	(PROVISIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES)	1.2.4	-16,886.85
14	ACTIVOS INTANGIBLES	1.3	1,239,979.84
1401	Software		1,279,549.37
1499	(AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES)		-39,569.53
15	PROPIEDAD Y EQUIPO	1.4	5,747,650.48
1501	Bienes Inmuebles		4,101,754.51
150101	Edificios		3,353,648.76
150102	Terrenos		748,105.75
1502	Muebles y Enseres		804,340.53
150201	Muebles y enseres		804,340.53
1503	Equipos		3,693,860.15
150301	Equipos de comunicación		104,779.00
150303	Equipos de computación		2,961,671.57
150304	Equipos de oficina		627,409.58
1504	Vehículos		804,902.88
150401	Automotores livianos		401,438.78
150402	Autobuses		386,680.08
150403	Motocicletas		16,784.02
1599	(DEPRECIACIÓN ACUMULADA)		-3,657,207.59
159901	(Depreciación acumulada bienes inmuebles)		-112,812.48
159902	(Depreciación acumulada muebles y enseres)		-533,921.62
159903	(Depreciación acumulada equipos)		-2,696,072.04
159904	(Depreciación acumulada vehículos)		-314,401.45



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

ADMINISTRADORA DE FONDOS ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
19	OTROS ACTIVOS	1.5	189,315.01
1902	Pagos Anticipados	1.5.1	17,894.53
1904	Proveduría Suministros e Insumos	1.5.2	171,420.48
1	TOTAL DEL ACTIVO		402,753,912.88
2	PASIVOS		
21	Pasivos Corrientes		375,264,766.22
2102	CUENTA POR PAGAR INTRAINSTITUCIONALES	1.6	370,600,171.31
210202	Cuentas por pagar a fondos administrados por distribución		370,600,171.31
2103	PROVEEDORES	1.7	103,827.12
2104	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS		129,626.47
2105	RETENCIONES Y DESCUENTOS AL PERSONAL		72,399.26
210501	Aportes al IESS		71,886.36
210502	Impuesto a la Renta		512.50
210503	Retenciones Judiciales		0.40
210505	Multas y atrasos		-
210590	Otras retenciones y descuentos		-
2106	RETENCIONES EN CALIDAD DE AGENTE DE RETENCIÓN		85,024.97
210601	Retenciones SRI		81,086.05
210690	Otras de Ley		3,938.92
2190	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1.8	4,273,717.09
219003	Cobros no identificados		4,272,719.59
219004	V. recibidos en garan.(solo x arriendo de bienes inmuebles)		997.50
22	PASIVOS NO CORRIENTES		3,725.50
2201	PASIVOS POR PROVISIONES LABORALES		3,725.50
220101	Jubilación Patronal		56.30
220102	Desahucio		3,669.20
2	TOTAL DE PASIVO		375,268,491.72
3	RESERVAS	1.9	27,485,421.16
31	APORTES PATRIMONIALES		-
32	RESERVAS		86,338.89
3201	Superávit por valuación de propiedad y equipo		86,338.89
3202	Reservas Producto de otros resultados integrales		-
33	RESULTADOS		27,399,082.27
3301	Resultados de ejercicios anteriores		26,190,241.59
3302	Resultado de ejercicio actual	1.10	1,208,840.68
	TOTAL PASIVO Y RESERVAS		402,753,912.88



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

ADMINISTRADORA DE FONDOS ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
4	GASTOS		2,480,312.12
41	GASTOS OPERACIONALES DIRECTOS		-
4190	OTROS GASTOS DIRECTOS		-
43	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		2,450,104.71
4301	CONTRIBUCIONES		500,083.53
430101	Contribución Contraloría General del Estado		370,800.62
430102	Contribución Superintendencia de Bancos y Seguros		129,282.91
430190	Otras Contribuciones		-
4302	GASTOS DE MANTENIMIENTO Y REPARACIONES		21,104.71
430202	Mantenimiento de bienes muebles		21,104.71
4303	GASTOS POR DEPRECIACIONES		277,661.55
430301	Depreciación bienes inmuebles		35,253.90
430302	Depreciación de muebles enseres		20,649.41
430303	Depreciación de equipos		167,948.09
430304	Depreciación de vehiculos		53,810.15
4304	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		48,088.59
4306	GASTOS DE PERSONAL		1,362,865.85
430601	Sueldos, salarios y remuneraciones		1,060,889.91
430602	Beneficios sociales		299,300.46
430603	Jubilación Patronal		-
430604	Desaucio		-
430690	Otros gastos de personal		2,675.48
4307	GASTOS POR SERVICIOS GENERALES		107,814.95
430701	Gastos de Vigilancia		13,767.88
430702	Gastos de limpieza		-
430703	Gastos de información, difusión y publicidad		207.00
430704	Gastos por servicios básicos		77,006.07
430705	Arriendo de bienes inmuebles		16,445.00
430790	Gastos por otros servicios		389.00
4308	GASTOS DE GESTIÓN		27,437.02
430801	Gastos de Transportación		13,493.35
430802	Viáticos y Subsistencias		13,383.09
430803	Mudanzas e Instalaciones		-
430890	Otros Gastos de Gestión		560.58
4309	GASTOS DE CONSULTORIA ASESORÍA Y ENTRENAMIENTO		3,540.00
430901	Consultoría, asesoramiento o investigación especializada		-
430902	Servicio de Capacitación		3,540.00
430990	Otros Gastos de Consultoria y asesoria		-
4310	GASTOS DE INFORMÁTICA		15,682.83
431002	Arrendamientos y licencias de uso de paquetes informáticos		15,682.83
431003	Arrendamiento de equipos informáticos		-
4311	IMPUESTOS, TASAS, CONTRIBUCIONES		12,261.09
4313	SUMINISTROS DIVERSOS		73,564.59
431301	Combustibles y lubricantes		15,092.19
431302	Suministros de oficina		57,555.08
431390	Otros gastos en bienes y materiales		917.32
4399	OTROS GASTOS POR DETERIORO		-
439903	Gastos por deterioro de propiedad y equipo		-
44	GASTOS FINANCIEROS		30,207.41
4401	Gastos por servicios bancarios		30,207.41



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

ADMINISTRADORA DE FONDOS ESTADO DE RESULTADOS AL 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
5	INGRESOS		3,689,152.80
51	INGRESOS DE LA OPERACIÓN		3,606,738.90
5101	INGRESOS COMPLEMENTARIOS OPERATIVOS		3,606,738.90
510101	Contribución para gastos de administración		3,606,738.90
53	INGRESOS POR ARRIENDO Y REALIZACIÓN DE ACTIVOS		-
530101	Arriendo de bienes inmuebles		-
5302	UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS		-
530203	Utilidad en venta de bienes muebles		-
57	INGRESOS EXTRAORDINARIOS		82,413.90
5790	OTROS INGRESOS VARIOS		82,413.90
	RESULTADO DEL EJERCICIO		1,208,840.68



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

FONDOS ADMINISTRADOS ESTADO DE SITUACIÓN Al 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
71	ACTIVOS		
711	Fondos Disponibles	2.1	322,698,859.41
71102	BANCOS		322,698,859.41
7110201	Banco Central del Ecuador		321,258,020.56
7110202	Bancos e instituciones financieras locales		1,440,838.85
712	INVERSIONES A VALOR JUSTO CON CAMBIOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS		22,347,336.97
71201	INVERSIONES DE RENTA VARIABLE SECTOR PRIVADO	2.2	29,859,292.66
7120101	Acciones		11,014,595.73
7120102	Participaciones en fondos de inversión		3,093,637.37
7120103	Derechos fiduciarios		15,751,059.56
71299	GANAN / DETER DE INVER. A V. JUSTO CON CAMBIOS EN RESULT.		-7,511,955.69
713	INVERSIONES MEDIDAS AL COSTO AMORTIZADO		1,489,706,326.73
71301	INVERSIONES DE RENTA FIJA SECTOR PRIVADO	2.2	255,828,628.50
7130102	Obligaciones emitidas por instituciones financieras		2,000,400.00
7130103	Certificados de depósito a plazo		133,293,407.75
7130105	Obligaciones emitidas por instituciones no financieras		65,813,808.94
7130106	Valores de titularización		5,862,719.43
7130107	Pólizas de acumulación		47,008,405.56
7130108	Papeles comerciales		1,849,886.82
71302	INVERSIONES DE RENTA FIJA SECTOR PÚBLICO	2.2	387,494,094.83
7130202	Títulos de deuda emitidos por el M. de Economía y Finanzas		387,494,094.83
71303	INVERSIONES PRIVATIVAS	2.3	864,439,048.05
7130301	Préstamos Quirografarios		778,433,235.07
7130302	Préstamos Hipotecarios		86,005,812.98
71399	GANAN / DETER. DE INVER. MEDIDAS AL COSTO AMORTIZADO		-18,055,444.65
715	CUENTAS POR COBRAR		409,227,419.13
71503	CUENTAS POR COBRAR INTRA-INSTITUCIONALES		252,566,828.26
7150302	Cuentas por cobrar administradoras por fondos de operación	2.4 - 2.5 - 2.9	252,566,828.26
71505	CUENTAS POR COBRAR DE LA OPERACIÓN AL SECTOR PÚBLICO		134,291,187.41
7150501	Deuda de gobierno	2.6	134,291,187.41
71507	ANTICIPOS		36,624.06
7150704	Anticipos unidades médicas	2.7	36,624.06
71590	CUENTAS POR COBRAR VARIAS		28,833,857.24
7159090	Otras cuentas por cobrar	2.8	566,074,270.92
7159099	Ganancia / Deterioro de Cuentas por Cobrar		-537,240,413.68
71599	(PROVISION PARA CUENTAS INCOBRABLES)		-6,501,077.84
718	PROPIEDAD Y EQUIPO		2,602,959.61
71801	BIENES INMUEBLES		2,640,394.26
7180101	Edificios		1,422,907.86
7180102	Terrenos		1,217,486.40
71899	(DEPRECIACIÓN ACUMULADA)		-37,434.65
7189901	(Depreciación acumulada bienes inmuebles)		-37,434.65



INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL

FONDOS ADMINISTRADOS ESTADO DE SITUACIÓN Al 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
719	OTROS ACTIVOS		25,076,742.37
71901	PROPIEDADES DE INVERSIÓN		25,076,742.37
7190101	Propiedades de inversión en bienes inmuebles	2.10	40,447,167.89
7190198	Ajustes por valor razonable		-15,327,895.85
7190199	(Deprec. acumulada propied. de inver.en bienes inmuebles)		-42,529.67
71	TOTAL DEL ACTIVO		2,271,659,644.22
72	PASIVOS		
721	PASIVOS CORRIENTES		488,441,358.47
72101	OBLIGACIONES PRESTACIONALES		417,092,331.86
7210101	Prestacionales de afiliados por fondos individuales	2.11	288,198,178.62
7210102	Prestacionales de afiliados por pagos recurrentes		21,198,698.58
7210103	Prestacionales de afiliados por subsidios		10,772.11
7210190	Otras prestaciones por pagar		107,684,682.55
72103	CUENTAS POR PAGAR INTRA-INSTITUCION.		28,820,329.45
7210301	Cuentas por pagar a las administradoras		28,820,329.45
72104	PROVEEDORES		28,672,745.71
72106	PRESTADORES MEDICOS POR PAGAR		13,855,951.46
722	PASIVOS NO CORRIENTES	2.12	44,103,238.21
72202	OTROS PASIVOS		44,103,238.21
7220201	Depósitos no identificados		44,103,238.21
72	TOTAL PASIVOS		532,544,596.68
73	PATRIMONIO		1,739,115,047.54
731	FONDOS CAPITALIZADOS		1,660,171,218.50
73101	FONDOS CAPITALIZADOS		1,660,171,218.50
7310101	Fondos Acumulados		1,340,158,865.48
7310102	Otros Fondos Capitalizados	2.13	320,012,353.02
733	RESERVAS		-
73301	SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN ACTIVOS FIJOS		-
73302	RESERVAS PRODUCTO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES		-
734	RESULTADOS		78,943,829.04
73402	RESULTADOS DEL EJERCICIO ACTUAL	2.14	78,943,829.04
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		2,271,659,644.22
	CUENTAS DE ORDEN		
76	CUENTAS DE ORDEN		-
761	DEUDORAS		-205,303,468.67
762	DEUDORAS POR EL CONTRARIO		205,303,468.67
763	ACREEDORAS POR EL CONTRARIO		-1,249,869,198.80
764	ACREEDORAS		1,249,869,198.80

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL



FONDOS ADMINISTRADOS ESTADO DE RESULTADOS Al 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
74	GASTOS		208,301,960.78
741	GASTOS OPERACIONALES DIRECTOS		203,616,097.18
74101	GASTOS PRESTACIONALES POR PENSIONES		172,150,403.92
7410101	Pensiones de invalidez		115,899.52
7410102	Pensiones de vejez y retiro		146,789,144.03
7410103	Pensiones por riesgos del trabajo y accidentes profesionales		1,286,490.65
7410104	Pensiones de montepío		21,448,032.78
7410105	Pensiones adicionales		2,510,836.94
74102	GASTOS PRESTACIONALES POR SUBSIDIOS		2,404,193.57
7410203	Subsidios de riesgos de trabajo		436,204.87
7410204	Auxilio de funerales y ayuda mortuoria		641,958.09
7410206	Devol.Capital Insoluto PQ		1,326,030.61
7410207	Seguro de desgravamen		-
74103	GASTOS PRESTACIONALES POR ATENCIÓN MÉDICA		22,074,116.21
7410301	Atención médica y hospitalaria		7,793,185.45
7410302	Servicios prestados por particulares		13,672,981.96
7410390	Otros gastos prestacionales por atención médica		607,948.80
74104	INTER. DEVENG. EN FONDOS ASOCIADOS A CUENTAS INDIV.		6,987,383.48
74190	OTROS GASTOS DIRECTOS		-
742	GASTOS OPERACIONALES INDIRECTOS		1,027,679.03
74201	GASTO POR ESTIMACIÓN DE DETERIORO DE INSTR. FINAN.		1,027,679.03
7420101	Gasto por estim. de deterioro de Inver. medidas a v. justo con CR		216,000.00
7420102	Gasto por estimación de deter.de Inver.medidas al costo amortizado		811,679.03
743	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN		3,641,262.05
74301	CONTRIBUCIONES		3,606,738.90
7430101	Contribución administradora		3,606,738.90
74303	GASTOS POR DEPRECIACIONES		34,523.15
7430301	Depreciación bienes inmuebles		17,015.75
7430305	Depreciación propiedades de inversión		17,507.40
74399	OTROS GASTOS POR DETERIORO		-
744	GASTOS FINANCIEROS		16,922.52
74401	GASTOS POR COMISIONES EN TÍTULOS VALORES		-
74402	GASTOS POR SERVICIOS BANCARIOS		16,922.52

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICÍA NACIONAL



FONDOS ADMINISTRADOS ESTADO DE RESULTADOS Al 31 DE MAYO DE 2025

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTAS	MAYO
75	INGRESOS		287,245,789.82
751	INGRESOS DE LA OPERACIÓN		231,917,280.73
75101	INGRESOS DE LA SEGURIDAD SOCIAL		231,917,280.73
7510101	Aportes de Afiliados y Patronos		125,919,261.32
7510102	Contribuciones del Estado		101,010,491.25
7510103	Contribución primas de seguro y medicada prepagada		3,917,987.43
7510190	Otros ingresos de la seguridad social		1,069,540.73
752	INGRESOS FINANCIEROS		54,425,407.34
75201	RENTABILIDAD DE INVER. RENTA VARIABLE SECTOR PRIVADO		261,665.97
7520101	Acciones		44,145.25
7520102	Participaciones en fondos de inversión		217,520.72
75204	RENTABILIDAD INVERSIONES RENTA FIJA SECTOR PRIVADO		8,352,094.10
7520402	Obligaciones emitidas por instituciones financieras		76,158.90
7520403	Certificados de depósito a plazo		3,842,119.78
7520405	Obligaciones emitidas por instituciones no financieras		2,745,829.07
7520406	Valores de titularización		209,289.99
7520407	Pólizas de acumulación		981,158.32
7520408	Papeles comerciales		49,715.49
7520409	Operaciones de reporto		447,822.55
75205	RENTABILIDAD INVERSIONES RENTA FIJA SECTOR PÚBLICO		12,431,531.07
7520502	Títulos de deuda emitidos por el Min. de Economía y Finanzas		12,431,531.07
75206	RENTABILIDAD DE INVERSIONES PRIVATIVAS		33,302,126.95
7520601	Préstamos quirografarios		30,608,160.01
7520603	Préstamos hipotecarios		2,693,966.94
75209	MORA EN INVERSIONES PRIVATIVAS		77,989.25
7520901	Mora en préstamos quirografarios		77,204.11
7520903	Mora en préstamos hipotecarios		785.14
753	INGRESOS POR ARRIENDO Y REALIZACIÓN DE ACTIVOS		576,856.10
75302	UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS		-
7530202	Utilidad en venta de propiedades de inversión		-
75303	INGRESO POR RECON DEL V.RAZONABLE EN PROP. INVER.		576,856.10
757	INGRESOS EXTRAORDINARIOS		326,245.65
75702	INTERESES GANADOS		326,245.65
	RESULTADO DEL EJERCICIO		78,943,829.04

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



**ADMINISTRADORA DE FONDOS
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**

AL 31 DE MAYO DE 2025

CONCEPTO	SALDO AL 30/04/2025	INCREMENTO	DISMINUCION	SALDO AL 31/05/2025
Reservas	86,338.89	-	-	86,338.89
Resultados Años Anteriores	26,190,241.59	-	-	26,190,241.59
Resultados Periodo Actual	1,018,995.12	189,845.56	-	1,208,840.68
TOTAL	27,295,575.60	189,845.56	-	27,485,421.16

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL DEL ECUADOR



FONDOS ADMINISTRADOS ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

AL 31 DE MAYO DE 2025

CONCEPTO	SALDO AL 30/04/2025	INCREMENTO	DISMINUCION	SALDO AL 31/05/2025
Fondos Acumulados	1,340,037,196.42	123,162.34	1,493.28	1,340,158,865.48
Otros Fondos Capitalizados	320,012,353.02	-	-	320,012,353.02
Reservas	-	-	-	-
Resultados	31,297,202.20	47,646,626.84	-	78,943,829.04
TOTAL	1,691,346,751.64	47,769,789.18	1,493.28	1,739,115,047.54

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL
ADMINISTRADORA DE FONDOS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO
AL 31 DE MAYO DE 2025



CODIGO	DESCRIPCIÓN	MAYO
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		-27,939,692.18
EFFECTIVO RECIBIDO POR APORTES		
510101	CONTRIBUCION PARA GASTOS DE ADMINISTRACION	733,129.03
OTROS INGRESOS		
53	INGRESOS POR ARRIENDO Y REALIZACION DE ACTIVOS	-
57	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	1,067.92
EFFECTIVO PAGADO POR ADMINISTRACION		
4190	OTROS GASTOS DIRECTOS	-
4301	CONTRIBUCIONES	-134,547.47
4302	GASTO DE MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	-5,651.93
4303	GASTOS POR DEPRECIACIONES	-54,972.39
4304	AMORTIZACIONES DE ACTIVOS INTANGIBLES	-5,815.56
4305	PERDIDA POR REALIZACION DE PROPIEDAD Y EQUIPO	-
4306	GASTOS DE PERSONAL	-269,502.65
4307	GASTOS POR SERVICIOS GENERALES	-30,179.88
4308	GASTOS DE GESTION	-6,265.26
4309	GASTOS DE CONSULTORIA, ASESORIA Y ENTRENAMIENTO	-1,440.00
4310	GASTOS DE INFORMATICA	-1,138.81
4311	IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES	-8,550.75
4313	SUMINISTROS DIVERSOS	-19,426.17
4399	OTROS GASTOS POR DETERIORO	-
EFFECTIVO PAGADO POR GASTOS FINANCIEROS		
44	GASTOS FINANCIEROS	-6,860.52
AUMENTO/DISMINUCION PREPAGADOS		
1902	PAGOS ANTICIPADOS	2,664.64
1904	Proveeduría, Suministros e Insumos.	7,926.20
AUMENTO/DISMINUCION INTRA-INSTITUCIONAL		
1201	CUENTAS POR COBRAR POR PLANILLAS	20,681.47
2102	CUENTAS POR PAGARA INTRA-INSTITUCIONALES	-22,393,498.27
AUMENTO/DISMINUCIÓN CUENTAS POR PAGAR		
2106	RETENCIONES EN CALIDAD DE AGENTE DE RETENCION	18,167.41
1290	CUENTAS POR COBRAR VARIAS	-5,704,049.46
1299	PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	-
2190	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-4,011.42
AUMENTO/DISMINUCION PRESTACIONES		
1205	CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	-
2104	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	18,333.72
2105	RETENCIONES Y DESCUENTOS AL PERSONAL	-173.71
2201	PASIVOS POR PROVISIONES LABORALES	-
AUMENTO/DISMINUCIÓN PROVEEDORES		
1207	ANTICIPOS	-
2103	PROVEEDORES	-95,578.32
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSION		57,291.47
AUMENTO/DISMINUCION INTANGIBLES		
1401	SOFTWARE	-
1499	AMORTIZACION ACUMULADA ACTIVOS INTANGIBLES	2,319.08
AUMENTO/DISMINUCION PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		
1501	BIENES INMUEBLES	-
1502	MUEBLES Y ENSERES	-
1503	EQUIPOS	-
1504	VEHICULOS	-
1599	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	54,972.39
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACION		-
APORTE EN EFECTIVO POR AUMENTO DE RESERVA		
3201	SUPERAVIT POR VALUACION DE PROPIEDAD Y EQUIPO	-
3301	RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		-27,882,400.71
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO		185,597,504.82
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO		157,715,104.11

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL
ADMINISTRADORA DE FONDOS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO
AL 31 DE MAYO DE 2025



CODIGO	DESCRIPCIÓN	MAYO
CONCILIACION ENTRE LA GANANCIA (PERDIDA) NETA Y LOS FLUJOS DE OPERACION		
RESULTADO DEL PERIODO		189,845.56
	AJUSTES POR GANANCIAS (PERDIDAS) EN VALOR RAZONABLE	-
	CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:	-28,129,537.74
	AUMENTO/DISMINUCION PREPAGADOS	
1902	PAGOS ANTICIPADOS	2,664.64
1904	Proveeduría, Suministros e Insumos.	7,926.20
	AUMENTO/DISMINUCIÓN INTRA-INSTITUCIONAL	
1201	CUENTAS POR COBRAR POR PLANILLAS	20,681.47
2102	CUENTAS POR PAGARA INTRA-INSTITUCIONALES	-22,393,498.27
	AUMENTO/DISMINUCIÓN CUENTAS POR PAGAR	
2106	RETENCIONES EN CALIDAD DE AGENTE DE RETENCION	18,167.41
1290	CUENTAS POR COBRAR VARIAS	-5,704,049.46
1299	PROVISION CUENTAS INCOBRABLES	-
2190	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	-4,011.42
	AUMENTO/DISMINUCION PRESTACIONES	
1205	CUENTAS POR COBRAR EMPLEADOS	-
2104	CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	18,333.72
2105	RETENCIONES Y DESCUENTOS AL PERSONAL	-173.71
2201	PASIVOS POR PROVISIONES LABORALES	-
	AUMENTO/DISMINUCIÓN PROVEEDORES	
1207	ANTICIPOS	-
2103	PROVEEDORES	-95,578.32
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACION		-27,939,692.18

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL
FONDOS ADMINISTRADOS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO
AL 31 DE MAYO DE 2025



CODIGO	DESCRIPCIÓN	MAYO
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		33,079,654.76
	EFFECTIVO RECIBIDO POR APORTES	
751	INGRESOS DE LA OPERACIÓN	46,687,621.57
	EFFECTIVO PAGADO POR PRESTACIONES	
741	GASTOS OPERACIONALES DIRECTOS	-42,058,377.30
	EFFECTIVO PAGADO POR GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	
743	GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	-740,033.66
744	GASTOS FINANCIEROS	-1,893.75
	AUMENTO/DISMINUCIÓN INTRA-INSTITUCIONAL	
71503	CTAS. X COBRAR INTRA-INSTITUCIONALES	22,104,401.10
72103	CUENTAS POR PAGAR INTRA-INSTITUCIONALES	5,376,046.56
	AUMENTO/DISMINUCIÓN DEUDA DEL ESTADO	
71505	CUENTAS POR COBRAR DE LA OPERACIÓN AL SECTOR PUBLI	-
72202	OTROS PASIVOS	2,006,470.75
	AUMENTO/DISMINUCIÓN PRESTACIONES	
72101	OBLIGACIONES PRESTACIONALES	-1,977,154.24
72106	PRESTADORES MEDICOS POR PAGAR	1,267,685.91
71507	ANTICIPOS	-31,580.97
	AUMENTO/DISMINUCIÓN PROVEEDORES	
72104	PROVEEDORES	446,468.79
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		28,610,209.87
	EFFECTIVO RECIBIDO POR RENDIMIENTOS FINANCIEROS	
752	INGRESOS FINANCIEROS	10,943,077.05
753	INGRESOS POR ARRIENDO Y REALIZACION DE ACTIVOS	-
757	INGRESOS EXTRAORDINARIOS	60,290.03
	DETERIOROS DE INVERSIONES	
742	GASTOS OPERACIONALES INDIRECTOS	-826,507.53
	AUMENTO/DISMINUCIÓN EN INVERSIONES	
712	INV.A VALOR JUSTO CON CAMBIOS EN E.R.	216,000.00
713	INV. MEDIDAS AL COSTO AMORTIZADO	17,658,084.83
	AUMENTO/DISMINUCIÓN RENDIMIENTOS FINANCIEROS	
71590	CUENTAS POR COBRAR VARIAS	552,360.86
71599	(PROVISION PARA INCOBRABLES)	-
	AUMENTO/DISMINUCIÓN PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	
71801	BIENES INMUEBLES	-
71899	(DEPRECIACION ACUMULADA	3,403.15
71901	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	3,501.48
	AUMENTO/DISMINUCIÓN SUPERAVIT POR REVALUACION	
73301	SUPERAVIT REVALUACIÓN ACTIVOS FIJOS	-
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		121,669.06
	APORTE EN EFECTIVO POR AUMENTO DE RESERVA	
731	FONDOS CAPITALIZADOS	121,669.06
	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	61,811,533.69
	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	260,887,325.72
	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	322,698,859.41

INSTITUTO DE SEGURIDAD SOCIAL DE LA POLICIA NACIONAL
FONDOS ADMINISTRADOS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR EL MÉTODO DIRECTO
AL 31 DE MAYO DE 2025



CODIGO	DESCRIPCIÓN	MAYO
CONCILIACION ENTRE LA GANANCIA (PERDIDA) NETA Y LOS FLUJOS DE OPERACIÓN		
RESULTADO DEL PERIODO		14,064,176.41
AJUSTES POR GANANCIAS (PÉRDIDAS) EN VALOR RAZONABLE		-10,176,859.55
75201	RENTABILIDAD INVERSIONES RENTA VARIABLE S.PRIVADO	-44,145.25
75204	RENTABILIDAD INVERSIONES RENTA FIJA S.PRIVADO	-1,720,228.97
75205	RENTABILIDAD INVERSIONES RENTA FIJA S.PUBLICO	-2,676,847.87
75206	RENTABILIDAD DE INVERSIONES PRIVATIVAS	-6,486,590.14
75209	MORA EN INVERSIONES PRIVATIVAS	-15,264.82
75302	INGRESOS POR ARRIENDO Y REALIZACION DE ACTIVOS	-
75702	INTERESES GANADOS	-60,290.03
75790	OTROS INGRESOS VARIOS	-
74201	GASTO X EST.DE DETER.DE INSTR.FINANC.	826,507.53
CAMBIOS EN ACTIVOS Y PASIVOS:		29,192,337.90
AUMENTO/DISMINUCIÓN PRESTACIONES		
72101	OBLIGACIONES PRESTACIONALES	-1,977,154.24
71507	ANTICIPOS	-31,580.97
72106	PRESTADORES MEDICOS POR PAGAR	1,267,685.91
AUMENTO/DISMINUCIÓN INTRA-INSTITUCIONAL		
71503	CTAS. X COBRAR INSTRA-INSTITUCIONALES	22,104,401.10
72103	CUENTAS POR PAGAR INTRA-INSTITUCIONALES	5,376,046.56
AUMENTO/DISMINUCIÓN DEUDA DEL ESTADO		
71505	CUENTAS POR COBRAR DE LA OPERACIÓN AL SECTOR PUBLI	-
72202	OTROS PASIVOS	2,006,470.75
AUMENTO/DISMINUCIÓN PROVEEDORES		
72104	PROVEEDORES	446,468.79
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		33,079,654.76